

## 公立病院経営強化プランについて

医療機関名

奥尻町国民健康保険病院

タイトル

奥尻町国保病院経営強化プランについて

(経営強化プランの期間)

令和5年度～令和9年度

(策定年月)

令和5年3月(議会報告 令和5年7月)

## 【内 容】

## (1) 役割・機能の最適化と連携の強化

当院は島内に唯一の医療機関として、初期医療、在宅医療、終末期医療、慢性期医療の第一次医療や第二次救急医療を提供できる医療体制を維持している。

必要な医療が提供できない場合は、高度医療機関のある第三次医療圏である道南の函館市や南檜山圏域の他医療機関との医療連携や役割分担を進めている。

## (2) 医師・看護師等の確保と働き方改革

連続勤務などの荷重労働の是正が求められていることから、常勤医師の確保とともに「労働管理の徹底」、「タスク・シフティング」、「タスク・シェアリング」など医師の負担軽減についても検討する。

## (3) 経営形態の見直し

公営病院の経営形態について、「公共性の確保」・「経済性の確保」・「円滑な移行の確保」の3つの視点から比較検討を実施する。

有識者や住民などで構成する「国保病院経営改善検討委員会」を設置し、十分な議論のもと専門的かつ客観的な判断と住民の意見を尊重した提言を踏まえ、今後の当院に最も適した経営形態についての結論を出すこととする。

## (4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

新興感染症対策については、有事対応に向けた人員の配置や感染対策に必要な物理スペースの確保、また、平時からの防護具等の備蓄をするなどとしている。

#### (5) 施設・設備の最適化

マイナンバーカードを活用したオンライン資格確認の導入は令和3年度実施済み。  
(青苗診療所については令和4年度実施済み。)今後、電子カルテの導入、オンライン問診票の実施を検討する。

#### (6) 経営の効率化等

当院は、離島唯一の病院であるため、救急医療等の不採算部門の医療を担う必要があり、経営は依然として厳しい状況が続いているが、引き続き病院改革に取り組み、地域における良質な医療を確保する。令和4年度に病床再編を実施しているが、今後も次の視点に基づき具体的な取り組みを進める。①効率的な病院運営の推進、②地域医療の充実に向けた役割の強化、③医療・看護の質の向上、④安全で安心できる医療の推進、⑤医療提供定性の確保 の5点。

